

# 実践 経営<sup>哲学</sup> 伝承塾

経営・事業の哲学、理念、意思決定、行動の真髓を学ぶ！

## ■ 開塾にあたって ■

本会では、これからの経営を担う方々に“経営のこころ”を伝承することを目的に、平成2年に「経営哲学伝承塾」を開塾し、以来33期にわたって開催してまいりました。

当塾では、経営者として幾多の難題を乗り越えてこられた先達を講師にお招きし、実践的に経営・事業の哲学、理念、意思決定、行動の神髓を学びます。

塾生同士の討議交流もまじえて研鑽していただき、次代の経営幹部・リーダーを目指す方々の人的ネットワークを広げていただきます。

この機会に、各位の積極的な入塾を心より願いたします。

会 期：2023年7月11日(火)～2024年3月6日(水) (全9回)

会 場：大阪科学技術センタービル、大阪企業家ミュージアム (大阪市)、ほか

対 象：企業・団体の部長級以上の経営幹部、次世代リーダー候補の方 定員20名

※会社の規模は問いません

### 各例会の講話内容 (前期の場合)

- リーダーに求められるものについて
- 自社の経営理念と創業以来の取組みについて
- 社長時代の取組みと私の経営哲学について
- 京都企業の特長とドラッカーの哲学について
- 経営における論理と倫理について
- 人との出逢いと夢の実現について
- 経営改革における副社長の役割について
- 予測不能なブラック・スワンへの対応について

### 過去の参加者の声 (前期塾生より)

- 講師陣の皆様には、飾ることなく赤裸々にご自身の体験を語っていただき、伝わる迫力や熱量も極めて大きかった。
- 企業の哲学や理念に基づいた経営を行い、社会と顧客から必要とされる為には適切な成長と利益を確保する事は必須であり、その為には厳しい決断も必要であること。また、「企業は人なり」、人材が成長できる企業、組織運営の重要性も理解できました。
- 講話から気づき・共感・自信等を与えて頂いたことも多く、自身の軸・哲学をさらに見つめ直す機会になった。
- 自分の信念、理念を形成し、周囲へ発信することへ取り組み始めることができました。
- メンバーのみなさんとの討議においては、回を増すごとに、本音で各自の持つ課題を交えて語り合うことが出来ました。今後も大切な同志として、お互いを高めあえるような関係でありたいと思います。

塾長



コクヨ株式会社  
シニアアドバイザー  
(元 オムロン株式会社 会長)  
**作田 久男 氏**

1944年生まれ。1968年度應義塾大学工学部卒業後、立石電機(現オムロン株)に入社。1995年に取締役。2003年代表取締役社長に就任。2013年6月ルネサスエレクトロニクス株代表取締役会長兼CEOに就任。2016年10月NTKセラミック株代表取締役会長兼CEOに就任。2020年4月日本特殊陶業株特別顧問に就任。2021年4月コクヨ株式会社シニアアドバイザーに就任。「経営哲学伝承塾 第2期(平成3年)」の塾生。

塾師

(本塾では、経営哲学を講話伝承いただく方を「塾師」(塾講師の略)と称し、次の方々にご指導いただきます。)〈ご出講順〉



調整中



日本生命保険相互会社  
代表取締役会長  
**筒井 義信 氏**

1954年、兵庫県神戸市生まれ。1977年に京都大学経済学部を卒業後、日本生命保険相互会社に入社。1999年、長岡支社長に就任。その後、企画広報部長、取締役総合企画部長、取締役専務執行役員などを歴任し、2011年に代表取締役社長就任。2018年より代表取締役会長。複数の企業の社外取締役も務める。主な団体・公職歴として、一般社団法人 日本経済団体連合会 審議委員会副議長、日本広報学会 会長 等。



山田コンサルティンググループ株式会社 取締役会長  
ジルファルコン・テクノロジー・ジャパン株式会社  
代表取締役会長 兼 CEO  
一般社団法人日本イノベーションネットワーク 専務理事  
(元 京セラ株式会社 会長)  
**西口 泰夫 氏**

大阪府生まれ。1972年、大阪教育大学大学院修士課程(物性物理)修了。1975年、京都セラミック(現・京セラ株)に入社し、1999年から代表取締役社長、2005年からは代表取締役会長兼CEOに。62歳から同志社大学大学院の博士課程で学び2009年修了。博士(技術経営)。2018年、米ジルファルコン・テクノロジーの役員に、2019年1月、同社日本法人の代表取締役に就任。2020年4月、山田コンサルティンググループ株取締役会長に就任(いずれも現任)。多くの企業の社外取締役も務める。



株式会社アオキ  
取締役会長  
**青木 豊彦 氏**

昭和20年生まれ。父親が経営する青木鉄工所に入社。昭和54年専務取締役に就任。平成7年社名を(株)アオキと変更し、二代目社長に就任。平成9年米ボーイング社の認定工場となる。その後、大阪府海外交流研究会会長、東大阪宇宙関連開発研究所会長、東大阪宇宙開発協同組合理事長に就任。東大阪市モノづくり親善大使を拝命。平成20年有限責任事業組合航空宇宙開発まいど設立、会長に就任。平成21年種子島宇宙センターより人工衛星「まいど1号」打上げに成功。26年4月より和歌山大学、大阪市立大学客員教授。平成28年より大阪市立大学学長特別顧問。令和2年4月より滋賀医科大学学外有識者会議委員に就任。著書に、「涙と笑いの奮闘記「まいど1号」」などがある。



パナソニック株式会社  
客員(元代表取締役副社長)  
**川上 徹也 氏**

昭和40年松下電器産業株(現パナソニック株)入社。平成12年取締役、常務取締役、代表取締役専務、代表取締役副社長に就任。平成19年松下経理大学学長に就任、平成24年退任。公職に松下幸之助記念志財団監事、関西経済連合会評議員、一橋大学CFO教育センター講師など多数。著書に「女房役の心得」などがある。



株式会社アシックス  
取締役会長  
**尾山 基 氏**

1951年石川県生まれ。大学卒業後、日商岩井株式会社入社を経て1982年株式会社アシックスに入社。1991年、ウォーキング事業部マーケティング部長、2001年、アシックスヨーロッパB.V.代表取締役社長などを歴任し、2008年に代表取締役社長、2011年に代表取締役社長CEO、2017年に代表取締役会長兼社長CEO、2018年に代表取締役会長CEOに就任。2022年からは取締役会長(現任)。主な団体・公職歴として、世界スポーツ用品工業連盟理事、一般社団法人日本スポーツ用品工業協会会長、神戸商工会議所副会頭、公益社団法人関西経済連合会評議員等。2014年オランダ王国オランダエ・ナッソー勲章Officer章、2022年旭日中綬章受章。

視察見学 株式会社インテリックス (和歌山県和歌山市)



同社は1990年、現社長が小さな縫製工場として起業し、現在では生地の企画デザインから、縫製、販売、施工までトータルで行うカーテン業界初のSPA企業に成長。直営店「ジャストカーテン」を通じて、窓装飾インテリア商品を広く提供しています。小売りのみではなく、大手ブランドメーカーへのOEM、全国の家具ライフスタイルショップ、家電量販店等への卸販売、外資系ホテルへの納入をはじめとするコントラクト部門と販売先は多岐に渡っています。2019年経済産業省「地域未来牽引企業」認定。2020年日刊工業新聞「優秀創業者賞」受賞。2020年には厚労省「プラチナえるほし」の全国第一号認定を受けるなど女性活躍の充実にも努めています。当日は工場見学後、独自のビジネスモデル、DXの取組等のお話を聞かせて頂きます。

同社HP <https://www.interix.co.jp>

## 塾 識

(本塾では、塾をコーディネートしていただく専門家の方を「塾識」(塾の有識者の略)と称し、次の方々にご指導いただきます。)



大阪大学 名誉教授

経済学博士

宮本 又郎 氏

昭和18年生まれ。神戸大学経済学部卒。同大学院経済学研究科修了。大阪大学経済学部助手、講師、助教授、教授、同大学院経済学研究科教授、同大学院経済学研究科長、関西学院大学大学院経営戦略研究科教授を歴任。現在、大阪大学名誉教授、江崎グリコ(株)社外監査役。大阪企業家ミュージアム館長。専攻は日本経済史、日本経営史。「近世日本の市場経済」「企業家たちの挑戦」「日本企業経営史研究」「企業家たちの幕末・維新」「商都大阪をつくった男 五代友厚」(単著)「日本経営史」「日本をつくった企業家」「渋沢栄一」(編著)「江崎利一」(単著)などの著書がある。



関西学院大学大学院 経営戦略研究科 教授

経営学博士

吉村 典久 氏

昭和43年生まれ。神戸大学大学院経営学研究科修士課程修了。博士(経営学)(神戸大学)。和歌山大学 経済学部 教授、学部長、評議員、大阪公立大学 大学院経営学研究科 教授を経て、現職。和歌山大学 名誉教授。主著として『日本の企業統治』『部長の経営学』、『会社を支配するのは誰か』、『スピノフの経営学』、『ドイツ企業の統治と経営』(編著)。学会等役職として、ファミリービジネス学会 理事、企業家研究フォーラム 理事等。

## 日 程

(予定)

回	開催日時	時 間	会 場 等	す す め 方 等	塾 師 等
1	2023年 7月11日(火)	14時00分～18時15分 18時30分～20時00分	シェラトン都ホテル大阪 (大阪市天王寺区上本町)	塾長・塾識挨拶 導入ガイダンス・塾生紹介 塾長講話と研究討議 懇親交流(OB交流会)	作田 久男 氏 (コクヨ(株)シニアアドバイザー) 塾識：宮本 又郎 氏 吉村 典久 氏
2	8月	13時30分～17時	大阪科学技術センター	塾師講話と研究討議	調整中
3	9月28日(木)	13時30分～17時	大阪科学技術センター	塾師講話と研究討議	筒井 義信 氏 (日本生命保険(相) 代表取締役会長)
4	10月27日(金) 28日(土)	(初日)午後より 視察見学・懇親交流会 (2日目)自由参加	株式会社インテリックス (和歌山県和歌山市)	視察見学と講話	木村 明人 氏 (株)インテリックス 代表取締役社長
5	11月7日(火)	13時30分～17時	大阪科学技術センター	塾師講話と研究討議	西口 泰夫 氏 (山田コンサルティン グループ(株) 取締役会長)
6	12月1日(金)	13時30分～17時	大阪企業家ミュージアム	塾師講話と ミュージアム視察	青木 豊彦 氏 (株)アオキ 取締役会長
7	2024年 1月24日(水)	13時30分～17時	大阪科学技術センター	塾師講話と研究討議	川上 徹也 氏 (パナソニック(株) 客員(元)代表取締役副社長)
8	2月6日(火)	13時30分～17時	大阪科学技術センター	塾師講話と研究討議	尾山 基 氏 (株式会社アシックス 取締役会長)
9	3月6日(水)	16時～18時30分	大阪科学技術センター	塾識総括講話 修了式・懇親交流(予定)	塾長：作田 久男 氏(予定) 塾識：宮本 又郎 氏 吉村 典久 氏

※ウイルス感染拡大時は、オンライン参加が可能な形で実施します。

## 例会のすすめ方について

### 開 塾 (7月)

14:00～14:30 塾長・塾識挨拶  
塾生紹介・ガイダンス  
14:30～16:20 塾長講話・質疑応答  
16:30～18:15 塾生自己紹介・グループ  
研究討議・発表・塾識講評  
18:30～20:00 懇親交流(OB交流会)

### 通常の例会

13:30～15:20 塾師講話・質疑応答  
15:30～16:30 塾生のグループ研究討議・意見交流  
16:30～16:45 塾生の全体意見交流  
16:45～17:00 塾識によるまとめの講義

### 閉 塾 (3月)

16:00～16:45 塾識による総括講義  
16:45～17:00 修了式  
17:00～18:30 懇親交流(予定)  
塾生の所感発表

(注)各回とも進行状況や今後の運営状況によって、変更の生じる場合があります。また、懇親交流の予定を中止する場合がありますのでご了承ください。

## コースの特色

- 先達の“経営道”に学ぶ－伝承と変革－  
(創業経営者、大手企業経営者、中小企業経営者、経営学者・経営史研究者など様々な先達に実践経営道を学びます。)
- 次代の経営者・リーダーを目指す方々の研鑽(哲学、理念、意思決定、行動)の場です。
- 異業種交流により人脈ネットワークが広がります。(OB会も実施)
- 講話だけでなく、意見交換、ディスカッションによる参加者相互の研鑽、啓発の場です。
- 約500名の卒業生は各企業の経営者・経営幹部として活躍されています。

## ★お断り★

やむなき事情(講師の急なご公務、ウイルス感染の社会動向など)にて、日程、内容、出講順及び会場の変更が生じることがございます。そのような場合、塾生(受講者)の方には可能な限り速やかにご連絡いたしますので、この点、予めご了承くださいませようお願い申し上げます。



## 経営哲学伝承塾第34期世話人

伊藤 真吾 東洋紡(株) 人事・労務総括部長  
 今井 敏之 大阪ガス(株) 執行役員人事部長  
 白井 宏佳 近鉄グループホールディングス(株) 人事部長  
 杉浦 慶太 (株)竹中工務店 人事室長

鶴田 貴 西日本高速道路(株) 人事部長  
 森本 素子 パナソニックオペレーショナルエクセレンス(株) 組織・人材開発センター センター長  
 渡部 猛雄 (株)クボタ 人事部長

(氏名50音順・敬称略。役職は2023年4月現在です。)

## ご参考 これまでの第1期～第33期の実績

### ■入塾(受講)企業一覧(50音順)

(株)アイ.エス.エス.サービスセンター (株)アード (株)イトーキクレビオ (株)エスオーシー (株)エーゼット商事 (株)NSソリューションズ関西 エスペック(株) (株)エルメ オーエッチ工業(株) 大阪化学合金(株) 大阪ガス(株) (株)大阪国際経済振興センター 大阪タナック(株) 大阪府 岡本無線電機(株) (株)小川モーターズ オプテックス(株) オムロン(株) 関西電力(株) 関西ビレッジサービス(株) キシダ化学(株)	協業組合眉山コレクション 京セラコミュニケーションシステム(株) 協同産業(株) (株)近畿エコサイエンス (一財)近畿健康管理センター 近畿コカ・コーラボトリング(株) 近畿日本工機(株) 近畿日本鉄道(株) 近鉄グループホールディングス(株) (株)クボタ クボタエイトサービス(株) (株)クマリフト技術研究所 (株)クルーズ グローリー(株) 京阪ホールディングス(株) (株)神戸製鋼所 (株)阪村機械製作所 ザ・バック(株) (株)島精機製作所 (株)シャルレ (株)新広社	(株)シンコールコーポレーション 新日鉄情報通信システム(株) (株)スポージアム 住生コンピュータサービス(株) 住友生命保険(相) 生活協同組合コープこうべ (株)ゼクシス 第一稀元素化学工業(株) 武田薬品工業(株) (株)タケデン (株)竹中工務店 大日本住友製薬(株) ダイハツ工業(株) (株)大丸 (株)デジタル デジタルファッション(株) (株)東洋印刷 東洋化成工業(株) 東洋紡(株) (株)東洋紡カンキョーテクノ 東洋紡不動産(株)	東リ(株) (株)ナレッジクリエーションテクノロジー 西日本高速道路(株) 西日本旅客鉄道(株) (株)西原衛生工業所 新田ゼラチン(株) 日本ガイシ(株) 日本化学機械製造(株) (株)日本公文教育研究会 医療法人社団日本鋼管福山病院 (株)日本総合研究所 日本電子精機(株) 日本電話施設(株) (株)ノーリツ ハウス食品グループ本社(株) パナソニック(株) パナソニックエクセルスタッフ(株) パナソニックエクセルプロダクツ(株) (株)パナソニック共済会 日立造船(株) (株)平田タイ	(株)福田武環境デザイン研究所 フジテック・インターナショナル(株) (株)布恋人 (株)マイカル (株)マイカルナック商事 (株)マックロード ミズノ(株) (株)ミズノアベール (株)三ツワフロンテック ユニチカ情報システム(株) (株)ライフデザインセンター (株)ワコールホールディングス
---	---	---	--	---

## ◆入塾(参加)申込要領◆

- 会 期：2023年7月11日(火) 開講(全9回)  
 ※詳細日程は別記の通り。なお、新型コロナウイルスの影響など、諸事情によりスケジュールや会場に変更が生じる場合もありますので、予めご了承ください。
  - 会 場：(通常例会会場) 大阪科学技術センタービル(大阪市西区靱本町1-8-4)  
 (視察見学会場) ① 株式会社インテリックス(和歌山県和歌山市)  
 ② 大阪企業家ミュージアム(大阪市中央区)
  - 参加対象：企業(規模は問いません)の部長級以上の経営幹部、経営首脳の方々
  - 定 員：20名
  - 入塾料：(1名あたり)  
 (参加料)
- |      | 参加料      | 消費税     | 合計       |
|------|----------|---------|----------|
| 本会会員 | 240,000円 | 24,000円 | 264,000円 |
| 一般   | 290,000円 | 29,000円 | 319,000円 |
- ※特別懇親交流会等、自由参加の会につきましては、実費ご請求申し上げます。  
 ※視察見学にかかる旅費交通費は含まれません。  
 ※また視察見学後の懇親交流会・宿泊費等につきましては、実費ご請求申し上げます。
- 申込方法：別紙入塾(参加)申込書に必要事項をご記入のうえ、下記事務局までFAX、メールまたは郵送でお申込みください。折り返し参加券をお送りいたします。
  - 申込締切日：2023年7月3日(月)事務局着。ただし、定員になり次第締切らせていただきます。
  - 参加料のお支払方法：お申込書到着後、本会から請求書をご送付いたしますので、請求書に記載の指定口座にお振込みください。  
 \*振込手数料は貴社にてご負担ください。  
 \*領収書の発行は「振込金受領書」をもって代えさせていただきますので、ご了承ください。
  - その他：お振込みいただいた参加料は原則として返金いたしかねますので、ご都合が悪くなられた場合は、代わりの方のご登録をお願いいたします。

●お申込み(照会先)：一般社団法人 日本経営協会 関西本部 経営哲学伝承塾 事務局  
 〒550-0004 大阪市西区靱本町1丁目8番4号 大阪科学技術センタービル5階  
 TEL 06(6443)6961(ダイヤルイン) FAX 06(6441)4319  
 E-mail: keiejuku@noma.or.jp URL https://www.noma.or.jp

FAX 06-6441-4319  
E-mail keiejuku@noma.or.jp

2023年 月 日

## NOMA 経営哲学伝承塾第34期入塾(参加)申込書

(※欄は本会記入欄です)  日本経営協会会員  一般

(フリガナ)  
(1) 会社(団体)名: \_\_\_\_\_ ※No. \_\_\_\_\_

(2) 住所: 〒 \_\_\_\_\_ TEL( ) - \_\_\_\_\_

(3) 連絡担当者氏名: \_\_\_\_\_ 所属役職名 \_\_\_\_\_ FAX( ) - \_\_\_\_\_  
(請求送付・緊急連絡先)

### ◆入塾(参加)者

氏名 (フリガナ)	所属・役職名	年齢	勤務地住所
フリガナ -----			[同前記・別住所] 〒 -
		才	-----
TEL ( )			FAX ( )
E-mail			
フリガナ -----			[同前記・別住所] 〒 -
		才	-----
TEL ( )			FAX ( )
E-mail			

### ◆メモ

--

◆お申込み: 一般社団法人 日本経営協会 関西本部 経営哲学伝承塾事務局 (担当: 栄戸<sup>しど</sup>) ◆  
(照会先) 〒550-0004 大阪市西区靱本町1丁目8番4号 大阪科学技術センタービル5階  
TEL 06(6443)6961 (ダイヤルイン) FAX 06(6441)4319  
E-mail: keiejuku@noma.or.jp

参加申込書にご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。  
①参加券や請求書の発送などの事務処理 ②セミナー・イベントなど本会事業のご案内  
なお、②がご不要の場合は□にチェックしてください。——□不要

※本塾は、運営において入塾(参加)者各位の氏名、勤務先名、所属・役職名、住所(主に勤務先)等を記載した入塾(参加)者名簿等を参加者全員に配布することが必要ですので、このことをご同意のうえお申込みください。