



職種別 / 2日研修

Revised

経営分析

決算書をすらすら読む技法

➤ 本研修の概要とねらい

- ① 法人の財務上の重要な事実を決算書から読み解くコツを学ぶ。
- ② 経営の実態を要領よく把握する能力を身につける。

➤ 主なコンテンツ

フローとストック、決算書間の位置関係、キャッシュフロー計算書の基本構造理解、資金循環不全＝血栓の原因とは、変動費と固定費に分ける本当の意味、など（詳細の例は裏面のタイムテーブルをご参照ください）。

➤ 演習/実習の内容

- ① 個人演習:「簡単な決算書を作ってみよう」
- ② グループ演習:「貸借対照表構造分析」「戦略的意図を読み取る」他

➤ 受講対象(推奨)

財務諸表の基礎知識を有する職員

➤ 講師からの一言

決算書分析は、立場によって重要な事柄が異なります。上場企業にとって株主価値を意識した決算書の活用、未上場企業にとって経営課題を発見し具体策を立案し実施するための決算書の活用、取引先の決算書を分析するための視点、新任の企画マンがまず身につけておくべき知識、全て重要なポイントは異なります。このプログラムでは、それぞれの目的に応じた尖がったプログラムをご提案します。(裏面の内容はあくまで一例です)



一般社団法人 日本経営協会講師
櫻井 道裕(さくらい みちひろ)
米国公認管理会計士(CMA)
一般社団法人日本管理会計教育協会
代表理事
IMA(米国管理会計士協会)西日本支部
プレジデント

管理会計(原価計算、原価管理、部門別業績管理、設備投資評価など)、経営診断(財務分析、戦略評価、賃金分析、オペレーション評価など)、経営計画策定(戦略構築、戦略進捗マネジメント、財務計画など)、業務改革(戦略に連動した根本的な業務改革)をテーマにコンサルティング・研修を実施。

著書に『会計モンスター』『ミスター管理会計』『ザ・分析マスター』『計数管理のプロフェッショナルに聞け!』『社長、その数字の使い方は間違ってます! 管理会計スタッフ奮闘記』『業績評価制度の導入・運用のしかた』などがある。

日本管理会計学会会員、米国管理会計士協会会員、製造分野企業の非常勤監査役。

本講師の他の研修

- a. 採算性評価のための管理会計
- b. 投資の意思決定と管理会計
- c. 戦略にこだわった利益計画と予算編成

経営分析

2日研修タイムテーブル案(あくまで一例です。実際にはご希望に応じて個別設計いたします)

1日目 研修テーマ	主なコンテンツ	2日目 研修テーマ	主なコンテンツ
1. アカウンティングの基礎・制度会計と管理会計 ・ステークホルダーと会計 ・フローとストックの理解が基本 ・簡単な決算書作成演習 など 2. 貸借対照表を理解する・貸借対照表の構造とは ・調達と運用、真の経営の意味 ・流動性は誤解だらけ ・運転資金構造の理解 ・良い借入と悪い借入 など	☞フローとストック、決算書間の位置関係、個人演習「簡単な決算書を作ってみよう」 ☞運転資金の理解 ☞グループ演習「貸借対照表構造分析」	4. キャッシュフローで重要なこと ・損益とキャッシュフロー ・黒字巨大倒産の実態 ・資金循環不全の分析 ・キャッシュフローバランスと騎乗実態 ・適正投資規模の判定基準など 5. セグメント別分析	☞キャッシュフロー計算書の基本構造理解、資金循環不全＝血栓の原因とは ☞グループ演習「スーパーのキャッシュフローを比較する」 ☞グループ演習「戦略的意図を読み取る」
昼食休憩		昼食休憩	
3. 損益計算書の本質的理解 ・収益と費用 ・費用と原価 ・損益計算書の基本構造 ・営業利益と経常利益の本質的差異 ・EBIT、EBITDA、NOPAT ・デュポンシステム ・資本コストとROA、ROE、ROIC など 1日目まとめ	☞グループ演習「ライバル企業比較分析」	6. CVP分析＝収益安定性の分析 ・分析の本質はシミュレーションにある ・収益安定性の意味と分析 営業レバレッジ、損益分岐点比率 ・収益構造の違いと経営課題 7. 決算分析総合演習 まとめ	☞変動費と固定費に分ける本当の意味、営業レバレッジはとても重要 ☞グループ演習

■本研修を受講した研修生の感想

❖今まで苦手意識が強く、決算書を見るのもいやだったが、今回の研修で興味がわき、見てみたいと思えるようになりました。

■本研修コーディネーター担当者からのワンポイントメッセージ

豊富な演習を用いて、経営分析についての知識をしっかりと身につけられる研修です。

本研修に関するお問い合わせ

一般社団法人 日本経営協会 関西本部
 〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4(大阪科学技術センタービル)
 電話 06-6443-6925 FAX 06-6441-4319
 URL <http://www.noma.or.jp>